

На основу члана 63. Закона о високом образовању („Службени гласник РС, бр.88/17, 27/18 др.закон, 73/18), члана 14. Статута Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, Савет Факултет спорта и физичког васпитања у Нишу, на својој седници одржаној дана 04.07.2019. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

ДОНОСИ СЕ Одлука о усвајању СТРАТЕГИЈЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У НИШУ.

Текст Стратегије обезбеђења квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу саставни је део ове одлуке.

Одлуку доставити: декану, продекану квалитет и развој, општој служби и писарници Факултета.

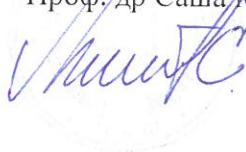
САВЕТ ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У НИШУ

Број: 04-1103/2

У Нишу, 04.07.2019. године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др Саша Миленковић



|  |  |  |
|--|--|--|
|  | Факултет спорта и физичког васпитања Универзитета у Нишу                               | Датум израде: 16.03.2007.                              |
|  | Документ: Стратегија обезбеђења квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу | Датум измене: 05.07.2011.<br>Датум измене: 06.04.2016. |
| Доноси: Савет Факултета  |  | Датуме измене: 04.07 .2019.<br>Страна: 1/8             |

На основу члана 4. став 1. тачка 12), члана 58. став 3. тачка 3) и члана 65. Закона о високом образовању („Службени гласник РС“ број 88/2017, 27/2018 др. закон и 73/2018), одредби Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“ 13/2019), члана 14. став 2. тачка 3), Статута Универзитета у Нишу („Гласник Универзитета у Нишу“ број 8/2017, 6/18, 7/18, 2/19), члана 44. Статута Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, а на основу предлога Декана Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, Савет Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу, на својој седници одржаној 04.07.2019. године донео је

## **СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА УНИВЕРЗИТЕТА У НИШУ**

Један од основних предуслова за успешну имплементацију и реализацију Болоњског процеса као и побољшање активности и свих процеса на факултетима је континуирано праћење и унапређивање квалитета. Основни циљ обезбеђења квалитета је планирање, развој и контрола механизама за континуирано побољшање рада кроз испуњавање конкретних стандарда образовања.

У складу с основним принципима европског високошколског образовања, стварање унутрашње организације за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета је основна претпоставка за постизање вишег нивоа квалитета и резултата рада Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу (у даљем тексту Факултет). Организација и управљање Факултетом у складу су са Законом о високом образовању. Орган управљања је Савет Факултета. Основне делатности Факултета су: образовна (наставна) и научно-истраживачка. Издавачка делатност представља подршку наставној делатности. Основне организационе јединице Факултета су: 6 наставно-научних јединица, Центар за мултидисциплинарна истраживања, Центар за унапређење квалитета, Центар за целожivotно учење и Секретаријат. Статутом Факултета дефинисане су делатности, управљање, пословођење, надлежности, права и обавезе.

За остваривања постављених циљева, а на основу преиспитивања и усаглашавања са Стратегијом обезбеђења квалитета Универзитета у Нишу, Савет Факултета, утврђује **Стратегију обезбеђења квалитета** која садржи:

1. принципе;
2. мисију визију и циљеве;
3. определење Факултета за унапређење квалитета студијских програма;
4. мере за обезбеђење и унапређење квалитета;
5. субјекте обезбеђења квалитета;
6. области обезбеђења квалитета;
7. определење за изградњу организационе културе квалитета;
8. повезаност образовне, научно-истраживачке и стручне делатности;
9. објављивање и промовисање Стратегије обезбеђења квалитета;
10. Акциони план за спровођење Стратегије;

Стратегија представља основни, стратешки и развојни документ на коме Факултет темељи систем управљања квалитетом.



Овај докуменат ће се и даље периодично преиспитивати, мењати и унапређивати и служити као основ за сачињавање акционих планова у области обезбеђења и унапређења квалитета Факултета.

## 1. ПРИНЦИПИ

Делатност Факултета заснива се на следећим принципима:

- академске слободе;
- јединство наставе и научноистраживачког рада;
- отвореност према јавности и грађанима;
- уважавање хуманистичких и демократских вредности националне и европске традиције;
- поштовање људских права и грађанских слобода и спречавање свих видова дискриминације;
- усклађивање са европским системом образовања и унапређење академске мобилности наставног особља и студената;
- учешће студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима која су од значаја за квалитет наставе;
- обезбеђење и унапређење квалитета и ефикасности студирања;
- афирмација образовних и истраживачких услуга ради пораста квалитета и ефикасности високошколског система;
- испуњење Националних стандарда квалитета, који су прописани за процес акредитације високошколских установа и студијских програма свих нивоа студија;
- перманентно унапређење процеса рада, стручних компетенција и способности свих запослених на Факултету;
- отвореност за сарадњу и комуникацију, у складу са захтевима друштвене и научне заједнице ради конкурентности и упоредивости;
- усавршавање традиционално добрих и усвајање интернационалних стандарда учења, ради обезбеђења мобилности наставног особља и студената;
- развијање деловања система обезбеђења и унапређења квалитета, руководећи се принципима сталне имплементације савремених достигнућа;
- подстицање примене различитих метода за повећање ефикасности студирања на свим нивоима;
- неговање сталног контакта и јачање партнерског односа са студентима у процесу учења, ради поспешивања квалитета учења;
- тежња изврсности у свим облицима научноистраживачког рада;

## 2. МИСИЈА, ВИЗИЈА И ЦИЉЕВИ

Факултет је потпуно определен да унапређује квалитет свих активности и процеса који се одвијају на Факултету у складу са законским и одредбама стандарда за акредитацију у високом образовању, као и дефинисаном политиком квалитета.

**Мисија** Факултета обједињава образовање, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице кроз јавно деловање.

Своју мисију Факултет остварује кроз:

- очување и унапређење академских стандарда и вредности,
- преношење научних и стручних знања и вештина,
- унапређење квалитета високог образовања, науке и стваралаштва,
- обезбеђивање научно-стручног подмлатка,
- промовисање мобилности студената, наставника и сарадника,
- развој припреме студената за целожivotно учење,
- стварање услова за интердисциплинарне и мултидисциплинарне студијске програме у складу са потребама тржишта рада,
- стварање услова за увођење програма учења на даљину на студијским програмима,
- унапређење квалитета наставног и ненаставног особља,



- пружање могућности појединцима да под једнаким условима стекну високо образовање и да се образују током читавог живота,
- подизање нивоа квалитета свих активности на Факултету и свеукупних резултата.

**Мисија** Факултета подразумева и осигурање једне од водећих позиција у образовању и усавршавању академског и стручног кадра за спорт, физичко васпитање, рекреацију и кинезитерапију, за професије које ће својим радом допринети:

- унапређењу примене физичких активности код деце и одраслих,
- коришћењу физичких активности у функцији раста, развоја превенције и корекције,
- примени тренажних оптерећења у спорту,
- превенцији здравља,
- коришћењу информација о спорту, физичком васпитању, рекреацији и здрављу,
- научној делатности у области спорта, физичког васпитања, рекреације и кинезитерапије.

Мисија система управљања квалитетом подразумева обезбеђивање високих стандарда квалитета образовног, научно-истраживачког и стручног рада, и њиховог непрестаног развоја и унапређивања.

**Визија** Факултета огледа се у перспективним, атрактивним, савременим и проверљивим студијским програмима који у основи имају примену физичких активности у спорту, физичком васпитању, рекреацији и кинезитерапији. Перманентно унапређење свих облика рада и развијања културе квалитета омогућава да Факултет постане упоредив са другим факултетима.

У остварењу мисије и визије Факултет ће радити на унапређењу теорије и праксе примене физичких активности, при чему ће настојати да континуирано сарађује са сродним високошколским установама у Републици Србији, другим институцијама Универзитета у Нишу, као и са сродним иностраним универзитетима и факултетима.

**Основни циљ** процеса унапређења квалитета на Факултету је ширење културе квалитета међу наставницима, сарадницима, административним особљем и студентима кроз перманентно разматрање и анализу резултата активности, које се обављају у оквиру контроле и унапређења квалитета.

Посебни циљеви у овом процесу:

- пружање активне подршке студентима, наставницима, сарадницима и административном особљу у њиховом настојању да унапреде сопствени квалитет, кроз развој унутрашњих механизама Факултета за испуњавање високих стандарда рада,
- истицање важности унапређивања квалитета образовања и дефинисање мерљивих показатеља и критеријума квалитета образовања,
- праћење напредовања и развоја кроз прикупљање релевантних информација и истицање самовредновања као основног услова за успешно функционисање Факултета,
- праћење успешности постојећих, њихово унапређење, као и развој нових институционалних механизама за координисано и системско вредновање квалитета у сврху постизања високих стандарда у настави и научноистраживачком раду,
- повећање ефикасности студирања,
- побољшање квалитета наставног процеса и услова рада у оквиру свих студијских програма,
- повећање обима и квалитета научноистраживачког рада наставног особља.



### 3. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ФАКУЛТЕТА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА

На Факултету се по утврђеним поступцима редовно и систематски проверавају и по потреби мењају:

- циљеви и њихова усклађеност за задацима и циљевима установе;
- структура и садржај студијских програма;
- оптерећење студената исказано ЕСПБ бодовима;
- исходи и компетенције, које студенти добијају по завршетку студија ради већих могућности запошљавања.

Факултет обезбеђује студентима учешће у вредновању квалитета студијских програма.

Дефинисани су одговарајући поступци на основу којих се обезбеђује континуирано осавремењавање и унапређивање структуре курикулума, као и њихова упоредивост и усклађеност са одговарајућим курикулумима страних високошколских установа.

### 4. МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Факултет обезбеђује квалитет високог образовања у складу са усвојеним документима у области високог образовања, као што су:

- Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању;
- Болоњска декларација;
- Закон о високом образовању Републике Србије ("Службени гласник РС", бр.88/2017, 27/2018 др. закон и 73/2018);
- Закон о научно-истраживачкој делатности Републике Србије ("Службени гласник РС", бр. 110/05, 50/06 исправка, 18/2010 и 112/2015);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма ("Службени гласник РС", бр. 13/2019);
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа ("Службени гласник РС", бр. 13/2019);
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа ("Службени гласник РС", бр. 13/2019);
- Правилник о листи стручних, академских и научних назива Националног савета за високо образовање (Службени гласник РС", бр. 53/17, 114/17, 52/18, 21/19, 34/19);
- Правилник о садржају и начину вођења евиденције коју води високошколска установа ("Службени гласник РС" бр. 29/2011, 90/2013.);
- Статут Универзитета у Нишу ("Гласник Универзитета у Нишу", бр. 8/17, 6/18, 7/18, 2/19);
- Статут Факултета спорта и физичког васпитања у Нишу (бр. 04- 237/3 од 02.03.2018.године, 04- 657/2 од 21.05.2018.године, 04- 207/2 од 20.02.2019.године);
- Стратегија обезбеђења квалитета Факултета спорта и физичког васпитања у Ниш (2019).

Да би систем управљања квалитетом добро функционисао Факултет:

- доноси нове правне акте, допуњује и мења постојеће;
- одржава и преиспитује постојећу организациону структуру управљања квалитетом уз јасно дефинисање надлежности;
- периодично преиспитује Стратегију обезбеђења квалитета;
- обезбеђује унапређење квалитета управљања;
- обезбеђује унапређење квалитета наставних активности;



- обезбеђује јавност и објективност оцењивања;
- контролише квалитет уџбеника и доноси мере за отклањање недостатака;
- прати квалитет наставе и реализацију Планова извођења наставе на свим студијским програмима, анкетирањем студената;
- осигурува да сугестије, предлози и критике студената имају своје место у доношењу стандарда и поступака за обезбеђење квалитета Факултета, Стратегије, као и различитих аката;
- обезбеђује поштовање критеријума за избор наставника и сарадника;
- обезбеђује наставницима и сарадницима стално стручно и научно усавршавање, као и едукацију у области информационих технологија, комуникација, учења језика и слично;
- периодично спроводи процес самовредновања;
- обезбеђује квалитет ненаставних активности и услова рада, као и стручно усавршавање запосленог ненаставног особља.

## 5. СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Сви радници запослени на Факултету (наставно и ненаставно особље), као и студенти, активно учествују у процесу обезбеђења и унапређења квалитета. Њихово је право и обавеза да учествују у обезбеђењу квалитета у оквиру свог делокруга рада, и у раду одговарајућих тела Факултета, која се баве обезбеђењем и унапређењем квалитета:

1. Центар унапређења квалитета,
2. Наставно-научно веће и
3. Студентски парламент.

На Факултету је формиран **Центар унапређења квалитета**, као организациона јединица без својства правног лица, која у оквиру своје активности дефинише стратегију и политику праћења, обезбеђења, унапређења и развоја квалитета и обавља административне и организационе послове везане за самовредновање и подизање квалитета студијских програма, наставе и услова рада Факултета.

Саставни делови Центра за унапређење квалитета (у даљем тексту Центар) су Комисија за студијске програме и наставни процес, Комисија за научно-истраживачки рад и међународну сарадњу, Комисија за самовредновање и Комисија за спровођење студентског вредновања квалитета студија.

Наставно-научно веће може образовати и друге сталне и повремене комисије, као стручна и саветодавна тела, ради разматрања и припремања питања из области обезбеђења квалитета.

Представници датих комисија и одбора из реда наставног и ненаставног особља бирају се на период од три године, док се представници студената бирају на период од годину дана, на предлог Студентског парламента.

Центар Факултета своју делатност обавља кроз:

- развијање поступака вредновања и самовредновања и истраживања квалитета образовања, научног и стручног рада,
- подстицање, усаглашавање и организовање унапређења квалитета у свим областима рада,
- планирање и припремање активности везаних за праћење и контролу квалитета према годишњем плану,
- спровођење поступка самовредновања,
- истраживање узрока неефикасног студирања,
- анализа и надзор над студентским вредновањем квалитета,
- подстицање стручног усавршавања наставног и ненаставног особља,
- подстицање међународне сарадње.



## 6. ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

На Факултету се дефинишу области обезбеђења квалитета:

- студијски програми,
- наставни процес,
- наставно особље,
- научно-истраживачки рад,
- стручни рад,
- оцењивање студената,
- уџбеници, литература, библиотечки и информациони ресурси,
- простор и опрема,
- процес управљања и квалитет ненаставне подршке,
- финансирање,
- јавност у раду.

Факултет утврђује мере за обезбеђење квалитета у оквиру следећих периодичних процеса:

- самовредновање и оцена квалитета студијских програма и предмета као његових саставних делова;
- праћење и вредновање квалитета од стране Центра који предлаже мере за унапређење квалитета и даљи развој високог образовања и подноси извештај Наставно-научном већу Факултета;
- обезбеђење механизма и поступака за прикупљање и обраду података од значаја за анализу и оцену квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;
- обезбеђивање ресурса потребних за унапређење квалитета (просторних, кадровских, организационих, материјалних и техничких);
- спољашња провера квалитета, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање коју спроводи Комисија за акредитацију и проверу квалитета;
- акредитација Факултета у складу са стандардима Националног савета за високо образовање;
- успостављање сталне сарадње са послодавцима и дипломираним студентима у циљу добијања повратних информација о квалитету студијских програма и компетенција стечених завршетком студија;
- изграђивање културе квалитета као и стручно усавршавање особља које активно учествује у овим процесима (семинари, радионице, контакти, размена искустава и информација);
- обавеза јавног публиковања резултата вредновања квалитета на интернет страници Факултета.

Центар за унапређење квалитета утврђује предлог процедуре и поступака за обезбеђење квалитета, којима се на детаљан начин дефинише поступање свих субјеката у активностима и процесима у систему обезбеђења квалитета. Поступке усваја Наставно-научно веће Факултета. Центар је одговоран за обезбеђење доступности свих поступака наставном и ненаставном особљу, студентима и јавности.

Ови поступци ће се периодично преиспитивати и унапређивати у циљу побољшања активности и процеса, који се одвијају на Факултету.

## 7. ОПРЕДЕЉЕЊЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ОРГАНИЗАЦИОНЕ КУЛТУРЕ КВАЛИТЕТА

Факултет исказује своје чврсто определење за изградњу културе квалитета у свим организационим деловима и областима деловања.



Ову определеност потврђује Стратегијом, њеним спровођењем, формирањем комисија за обезбеђење квалитета, као и укључивањем укупног наставног, ненаставног особља и студената у активности и процесе, који се спроводе на Факултету, а у циљу постизања што вишег нивоа квалитета у свим областима деловања.

## 8. ПОВЕЗАНОСТ ОБРАЗОВНЕ, НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ И СТРУЧНЕ ДЕЛАТНОСТИ

Факултет утврђује своју определеност за спровођење активности на повезивању образовне, научно-истраживачке и стручне делатности. Знања до којих Факултет долази спровођењем научно-истраживачких и професионалних активности, укључују се у постојећи наставни процес. Квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника се константно подстиче, прати, оцењује и унапређује.

## 9. ОБЈАВЉИВАЊЕ И ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

Објављивање и промовисање Стратегије, како у оквирима Факултета, тако и у јавности, спроводе одговорна и овлашћена лица, а документ је доступан јавности преко сајта Факултета. За промовисање Стратегије одговорни су сви субјекти у оквиру својих активности на пословима, које обављају у својим организационим јединицама.

## 10. АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење ове Стратегије, Центар сачињава Акциони план којим се утврђују мере и активности са роковима за извршење, као и извршиоци тих мера. Акциони план усваја Наставно-научно веће Факултета.

### Акциони план – Стратешки правци

- ревизија стратешких докумената за све области обезбеђења квалитета,
- организација и наставак разрађивања Политике квалитета и Стратегије,
- ревидирање метода и поступака за праћење, контролу и унапређење квалитета у складу са стандардима,
- евалуација курикулума и редефинисање исхода учења,
- унапређење научно-истраживачког рада кроз побољшање рада у Центру за мултидисциплинарна истраживања,
- унапређење међународне сарадње Факултета, посебно на пољима науке наставе и мобилности,
- ширење културе квалитета на Факултету кроз личну одговорност сваког учесника у њеном процесу.

Систем обезбеђења квалитета биће свеобухватно реализован усвајањем и применом следећих докумената/аката, кроз чије ће одредбе и садржаје бити дефинисане мере, поступци и механизми обезбеђења, контроле и унапређења квалитета:

1. План рада Факултета за текућу годину,
2. Годишњи извештај о раду Факултета за претходну годину,
3. Финансијски извештај за претходну годину Факултета,
4. Финансијски план за текућу годину Факултета,
5. План о научном и стручном усавршавању наставника и сарадника Факултета,
6. Извештај о резултатима самовредновања Факултета,
7. Правилник о поступку стицања звања и заснивања радног односа сарадника Факултета,
8. Етички кодекс Факултета у Нишу,
9. Правилник о вредновању квалитета студијских програма и установе Факултета,
10. Правилник о упису студента на студијске програме Факултета,
11. Правилник о оцењивању Факултета,



12. Правилник о завршном раду на основним академским и основним струковним студијама Факултета,
13. Правилник о завршном/мастер раду Факултета,
14. Правилник о завршном специјалистичком раду специјалистичких струковних студија Факултета,
15. Правилник о дисциплинској одговорности студената Факултета,
16. Правилник о издавачкој делатности Факултета,
17. Правилник о уџбеницима Факултета,
18. Правилник о раду Центра за унапређење квалитета Факултета,
19. Правилник о раду Факултета,
20. Правилник о докторским студијама, поступку припрема и условима за оцену и одбрану докторске дисертације Факултета,
21. Кодекс о академском интегритету Факултета,
22. Правилник о нормативима и стандардима рада, начину обрачуна оптерећења и ангажовања наставника и сарадника Факултета,
23. Правилник о мобилности студената Факултета,
24. Правилник о вредновању ваннаставних активности студената Факултета,
25. Правилник о раду Центра за целожivotно учење Факултета,
26. Правилник о остваривању студијских програма на даљину на Факултета,
27. Правилник о примени ЕСПБ система бодовања на Факултета,
28. Правилник о демонстраторима Факултета,
29. Правилник о условима, начину и поступку избора у звање наставника Факултета.

11. Факултет ће у складу са потребама донети и друга општа акта, која су потребна за обезбеђење и унапређење квалитета целокупног процеса рада, развијањем критеријума, стандарда и механизама потребних за њихову примену.

САВЕТ ФАКУЛТЕТА СПОРТА И ФИЗИЧКОГ ВАСПИТАЊА У НИШУ

Бр.04-1103/2

У Нишу, 04.07.2019. године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА

Проф. др Саша Миленковић